

# РИСКИ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА

*О. Дедкова (ГИУСТ БГУ)*

*Научный руководитель:*

*преподаватель Н.И. Климкович*

Риски и неопределенность, связанная с ними, постоянно окружают нас в реальной действительности. Даже в повседневной жизни люди подвержены влиянию рисков. Более того, ежедневно принимая решения, каждый человек сталкивается с неопределенностью. Еще в большей степени риск и неопределенность относятся к сфере бизнеса. Каждый день менеджеры сталкиваются с опасностью потерять огромные суммы денег. В связи с этим у каждого субъекта возникает естественное желание уменьшить возможные потери.

Активное преодоление неблагоприятных событий кажется настолько естественным поведением, что для него не следовало бы придумывать специального термина. Однако существует затруднение с определением понятия «риск», т. к. понятия «риск» и «неопределенность» перегружены различными смыслами. Выделяют информационный и оценочный подходы к разделению данных понятий. Важно представлять структуру риска. Так, структурно риск можно описать с помощью следующих характеристик: опасность, подверженность риску, уязвимость и взаимодействие с другими рисками. Анализ риска в соответствии со структурными характеристиками позволяет более точно идентифицировать риски [4, с. 13].

Для выделения конкретных рисков следует проводить их классификацию по различным критериям. Число возможных критериев классификации рисков может быть достаточно большим, поэтому и сами критерии классификации необходимо группировать. Выбор критериев классификации рисков зависит от целей и особенностей процедуры управления рис-

ком. Необходимость рассмотрения значительного числа критериев классификации связана с попыткой выяснить, какие факторы и как влияют на риск.

Управление риском – достаточно сложный вид деятельности, что связано с неоднозначностью самого понятия «риск» и с многообразием проявления риска, возможностями преодоления его неблагоприятных последствий. Поэтому, прежде чем рассматривать процедуры управления риском, следует проанализировать общие принципы, на которых они базируются. К основным принципам управления рисками на уровне фирмы можно отнести следующие: система управления риском является частью процедур общего менеджмента фирмы, особенности системы управления риском отражаются на ее целях и задачах, при управлении риском следует учитывать внешние и внутренние ограничения, в отношении всей совокупности рисков должна проводиться единая политика по управлению риском, динамический характер процесса управления риском. Для эффективного функционирования фирмы необходимо управлять как внешними, так и внутренними факторами [2, с. 59].

Управление риском не может быть обособлено от основной сферы деятельности фирмы. В большей степени потому, что риск-менеджмент нужен именно для обслуживания фирмы. Это объясняет то, почему решения в области управления риском должны быть согласованы с решениями о ведении бизнеса. Следовательно, необходимо говорить о системе управления рисками [1, с. 197].

Задачи системы управления риском конкретизируют поставленные цели. Управление риском должно обеспечивать единую систему эффективных мер, направленных на преодоление негативных последствий каждого элемента всей совокупности рисков, т. е. комплексно управлять всей совокупностью. Система управления рисками представлена большим количеством разнообразных методов управления. Управление риском – это динамический процесс и сложная и многоуровневая процедура [4, с. 64].

Управление рисками на уровне фирмы возможно на основе специально разработанной программы управления рисками, при построении которой необходимо учитывать все ранее рассмотренные вопросы. Программа должна обеспечивать такое управление, при котором основным элементам структуры и деятельности фирмы гарантируется высокая устойчивость и защищенность от внутренних и внешних экономических рисков [5, с. 67].

Для принятия решений по программе управления рисками необходима справочная общая и специфическая для данной фирмы информация, которая может быть представлена в специальном документе – «Руководстве по разработке, контролю и пересмотру программы управления рисками». Разработка программы, контроль за ее реализацией и, в необходимых случаях, пересмотр программы предполагают определенную последовательность действий и функциональных обязанностей менеджера по управлению рисками [3, с. 31].

Таким образом, риски касаются любого человека, и каждый стремится их уменьшить или преодолеть. Особенно актуальным этот вопрос является для людей, определенным образом связанных с бизнесом. Желание управлять рисками вполне достижимо. Менеджер может справиться с ними, избежать или уменьшить, если в своей деятельности будет руководствоваться рассмотренными принципами, способами и рекомендациями.

### Литература

1. Мамедов, И.Н. Риски в современном менеджменте: цели и особенности управления / И.Н. Мамедов // Проблемы управления. – М., 2009. – № 3. – С.196–198.
2. Цветкова, Е.В. Риски в экономической деятельности / Е.В. Цветкова, И.О. Арлюкова. – СПб.: Знание, 2002. – 135 с.
3. Чернова, Г.В. Практика управления рисками на уровне предприятия: краткий курс / Г.В. Чернова. – СПб.: Питер, 2000. – 176 с.
4. Чернова, Г.В. Управление рисками: учеб. пособие / Г.В. Чернова, А.А. Кудрявцев. – М.: Проспект, 2005. – 160 с.
5. Шелег, Н.С. Риски и теория принятия экономических решений / Н.С. Шелег. – Минск: Союзное информационное агентство Постоянного Комитета Союзного государства, 2006. – 195 с.